

【居危思危谋发展】

前人说过这样的话，“不谋一域者不足谋全局，不谋一时者不足谋万世”。而今现代人可能大多在经济社会发展的大好形势下变得越来越浮躁，而疏于静心长远谋划。更有甚者不顾实际地拔苗助长，急功近利，继而迷失方向，白白葬送自己的有利优势。我们习惯见到诸多民营企业立足刚稳之际便四分五裂，而导致濒临绝境的先列。冰冻三尺非一日之寒，企业发展的总体目标方向和具体的思路与措施将决定成败。

瑞和转制九年来，业务不断拓展，营业收入稳步增长，各项管理和运行机制逐步形成和完善，整体团队协作日趋成熟。在此基础上，事务所系统地提出“以人为本，和谐发展”的长远经营理念。今年以来，连续出台多项关系瑞和长期健康持续发展的重要文件。包括进一步建立了内部法人治理结构中的法人代表、经理人的任职年限制度，股权分享制度等规定，从而科学地丰富了瑞和的远景规划，这在同行中是不多见的，凝聚了瑞和决策层的智慧、胸怀和远见。

当前国际金融危机逐渐演变为经济危机，实体经济的迟滞将是未来二三年社会发展的主基调。我们应充分认识到形势对鉴证行业的影响，增强危机意识，苦练内功，提高抵御风险的能力。把不利化为完善治理结构的契机，在重视个人才智的基础上汇集集体智慧，在决策重大事项过程中发挥整个决策层成员力量，集思广益，从而更客观、更科学地为瑞和的发展引领和把握方向。在综合协调领导小组成立的不到一年的时间里，相继出台了 2008 第 1 到第 4 号文件，主旨均在于从不同方面加以规范。管理层特别是各个机构的第一责任人的责、权、利的明确规定先行于十月份通过， 并将从今年开始执行。我们充分相信瑞和决策层的眼光和能力，从而带领全体瑞和人不断拼搏与奋进，为瑞和的发展谱写更美好的篇章。

综协字（2008）第 2 号《关于瑞和、众垚等咨询机构管理层人事方面的若干规定》已刊登在《瑞和之声》第 25 期上，本期我们刊登最近出台的综协字（2008）第 04 号《关于瑞和、众垚等咨询机构的若干重要事项的约定》，希望全体员工仔细阅读后提出宝贵建议，并给予监督。

——瑞和党支部、工会

关于瑞和、众垚等咨询机构的若干重要事项的约定

综合协调领导小组决字〔2008〕第 04 号

为了更有效地促进各项业务的有序发展，以制度创新为突破和抓手，各咨询机构的法定代表人或实际负责人为制度落实的第一责任人，要紧紧围绕核心团队即综合协调领导小组，进一步明确各法人主体间的权利、义务，经商议特制定本约定。

1、各咨询机构和协调领导小组的定位

1.1 各咨询机构是指：上海瑞和会计师事务所有限公司、上海众垚税务师事务所、上海瑞风工程造价咨询有限公司和上海瑞和财务管理有限公司及延伸设立或将设立各咨询机构。

1.2、上述机构的第一责任人除上海瑞和会计师事务所的主任会计师遵循本所章程选举外，其他机构或将设立的机构的第一责任人均由协调领导小组集体商议并委派（商议并委派遵循已通过的表决制和法人代表、经理人选的任职年限制）。

1.3、协调领导小组是各机构的核心，领导、决策、服务于各咨询机构。

1.4、每年初，协调领导小组的每一成员必须对上年度的工作业绩进行述职，自觉接受领导小组的集体评议，提交的述职报告和领导小组作出的评议小结归入档案。

2、各咨询机构第一责任人的权利

2.1、各第一责任人有权在协调领导小组集体作出的决议下对所辖业务的人事、财务、业务情况进行调配、处置，并对所辖业务结合自身的特点制定规章。

2.2、在人事安排上，各第一责任人有权提请任免所属部门的副职、经理人选，对所属员工按劳动法要求有权直接聘用、辞退。

2.3、在财务安排上，各第一责任人在协调领导小组每年通过的费用预算框架、薪酬分配方案等前提下，有权决定本人和考核所属全部人员的工资、奖金和各项开支费用；借调在其他各机构的人员，由调入单位进行考核，费用先由借出单位列支，年终采用财务转移支付和统筹平衡，并分清事权、财权，以确保各咨询机构的真正经营业绩。

2.4、在业务安排上，各第一责任人有权对所辖业务进行调度；如遇跨所服务，各受益的咨询机构须分清事权、财权按上述 2.3 办法执行，如遇人员力量不够，需要其他各咨询机构配合完成的，又不能与其他咨询机构协商解决的，对此类业务，必须及时上报协调领导小组（或临时召集协调领导小组全体成员）予以协调统筹解决。

3、各咨询机构第一责任人的义务

3.1、协调领导小组每年所通过的各项重大事项，如主要负责人的任免、调

配、财务预算框架、薪酬、股利分配方案的决议等，各第一责任人必须执行。

3.2、各第一责任人，在每季末的次月初必须向协调领导小组全体成员通报并传阅各自的财务状况，费用预算的执行情况；在年底，每年的12月初，有责任通报并传阅本年度1-11月份的财务收支明细状况、所属全部人员的实际薪酬分配明细情况及预算费用执行情况，财务收支各项数据指标应按权责制和实收实付制予以分别列示，必须做到真实、可信。为协调领导小组进一步评议各咨询机构的经营业绩、主要负责人和贡献较大的同志的再分配、调整预算等提供详实的决策依据。

3.3、若发生某一机构遭遇的风险损失或某一机构的解散，在协调领导小组形成决议的统筹下，其他各机构的第一责任人有义务通力合作先作承担急需解决的有关事宜。

3.4、每年初，各第一责任人必须对上一年度的工作业绩进行述职，并自觉接受协调小组的集体评议，其述职报告和评议小结归入档案。

4、责任过错问责制

4.1、在协调领导小组通过决议的前提下，执行的过程中，如出现相关风险损失，由协调领导小组全体成员共同承担，其中对足以证明在通过决议的过程中持反对意见的同志可免除其责任，并将对这些同志在今后的考核中予以嘉奖补偿。如遇在执行的过程中，第一责任人（除足以证明自己在通过决议的过程中持反对意见的外）拒不执行或执行不力的，协调领导小组视其程度性质，决议通过降职、免职，令其退出协调领导小组成员的不同程度处罚。

4.2、在协调领导小组拟成新决议而未通过半数所形成的废止决议的过程中，在继续执行原有决议的情况下，如出现关联的风险损失，其中对足以证明在未通过决议的过程中持同意意见的同志可免除其责任，并将对这些同志在今后的考核中予以嘉奖补偿。在执行原有的决议过程中，第一责任人（除足以证明自己在未通过的废止决议中持同意意见外）因遭致关联的风险损失，协调领导小组视其程度性质，也同样决议通过降职、免职、直至令其退出协调领导小组成员的处罚。

4.3、在正常的执行过程中，对无关联所发生的执业风险损失，由综合协调领导小组统筹处理，并分清责任，视其程度性质，通过决议对执业中直接或间接责任人员进行处罚。

其他未尽事宜，将由协调领导小组以补充决议通过为准；有关决议的推出应保持连贯性、系统性和前瞻性，如出现前后决议的内容不详尽统一时，以最后生效的决议为准。本约定自综合协调领导小组通过之日起执行。

上海瑞和、众垚等咨询机构综合协调领导小组

二〇〇八年十月二十七日

【本刊特评】

热烈祝贺瑞和第一届团员代表大会胜利召开！

早在三年前瑞和党支部成立之初，党支部书记杨国庆同志就在不同场合表示过要重视年轻人的培养，适时成立团支部的设想。经过几年的酝酿和准备，无论团员青年人数、思想积蓄、组织力量等各方面条件均趋于成熟。11月21日，瑞和第一届团员代表大会隆重召开，应邀出席大会的有瑞和党、政、工领导，横沙乡党委组织委员高品英同志，横沙乡团委曹书记，横泰开发区党总支洪华明同志和团总支黄书记，可谓盛况空前。大会按照既定议程选举产生了瑞和第一届团支部委员及团支部书记，标志了瑞和团支部的成立。

共青团是青年人的先进群众组织，是中国共产党的生力军，也是团结和带领广大团员青年发挥先锋模范力量的组织。在“两新”组织建立团组织，瑞和是横沙乡第一个，为此横沙乡党委、团委高度重视，对于团支部筹建期间的工作曾多次指导。现瑞和团员青年共有28名，占事务所总人数的三分之一。如何更好地培养和教育年轻员工，不断提高他们的思想觉悟、业务能力和创造力；如何更好地感召和发动年轻员工扎根于企业奉献社会，进而不断提高自己、塑造自己，这是瑞和党、政、工领导长时间思索的一件大事。此次团支部的成立顺应了企业科学发展的需要，顺应了广大年轻员工的愿望，同时也是瑞和继续实施深化改革、完善机制、苦练内功、迎接挑战工作方针的重要举措。必将有力地推动瑞和事务所整体工作的开展，促进企业两个文明建设不断向前迈进。所以说，瑞和团支部的成立在瑞和事务所的发展历程上具有划时代意义！

历经团工作的人深感共青团工作确实大有可为。在具备党建带团建，工建促团建，行政保团建的良好氛围下，党、政、工、团既能各司其职又能相互促进。而团工作有其鲜明的特色和工作重点，要充分认识到团组织的性质，地位和作用。要紧紧围绕企业实际，紧密结合团员青年实际，深化凝聚力工程，团结和带领团员青年学思想，学业务，立足本职工作，在实践中提高团工作实效，提高团员青年综合素质，为企业发展培养人才，输送人才，真正起到后备军和突击队作用。此次选举产生的五名团支委，年轻热情，思想觉悟高，工作能力强，应以此为契机，将团支部的各项工作开展起来。我们有理由相信在今后不长的时间内，在各级组织的大力支持和关心下，在全体团员青年的共同努力下，瑞和团支部的工作一定会迈上一个新台阶。

——编委会

瑞和团支部成立大会

在全党全国深入学习贯彻党的十七大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入贯彻落实科学发展观，为夺取全面建设小康社会新胜利而努力奋斗的新形势下，进入新的历史起点的重要时刻，上海瑞和会计师事务所团支部第一次团

员大会于 2008 年 11 月 21 日下午在公司南楼一楼培训室胜利召开。经过大会议程，本次团员代表大会选举产生了瑞和团支部首届团支部委员会和团支部书记。

本次团代会由瑞和会计事务所副主任会计师王友军同志主持。出席本次团代会的本所领导有瑞和党支部书记杨国庆同志、瑞和会计事务所主任会计师杨万忠同志和瑞和工会主席支民兴同志。参加本次团代会的嘉宾有横沙乡党委组织委员高品英同志、横沙乡团委书记曹明同志、横沙乡横泰党支部书记洪华明同志、横沙乡横泰团支部书记黄欣同志。

这次团代会应参加的团员有 28 名，请假 2 人，实到团员 26 名。大会在民主、热烈、庄重的气氛中开始，横沙乡团委书记曹明给大会致开幕词。赵晓莹代表大会筹备组作筹备工作报告。然后大会通过了本次大会有关团支部委员和团支部书记的选举制度与选举的工作人员名单。通过民主的投票选举，本次大会选举周元俊、郁峰、陈铭、杜娟娟和赵晓莹 5 人组成瑞和团支部第一届团支部委员会，随后委员会选举产生了瑞和团支部书记，周元俊当选团支部书记。新当选的团支部书记代表公司首届团支部委员会作了表态发言。他表示：“团支部委员会今后会尽积极组织开展支部活动，希望公司所有的团员能够积极参加团支部的活动，展示团员青年朝气蓬勃的一面。”随后，所有出席会议的团员全数举手通过了本次大会的所有议程。

横沙乡党委组织委员高品英、横沙乡横泰团支部书记黄欣、瑞和党支部书记杨国庆和瑞和会计事务所主任会计师杨万忠先后讲话，对瑞和团支部第一次代表大会的召开表示祝贺，对公司的团员青年提出希望和要求。使与会团员切身感受到上级党委、团委的亲切关怀和充分信任，让团员青年深受鼓舞，倍感振奋，极大地增强了对新成立团支部的信心。最后，大会在热烈的掌声中闭幕。这次大会始终洋溢着团结、民主、求实、活泼的气氛，可以说是一次团结的大会、胜利的大会、催人奋进的大会。



（瑞和团支部第一届选举产生的五名团支委）

之后瑞和团支部召开了第一次全体委员会议，会议选举郁峰为学习委员兼书记，负责组织团员学习上级文件及记录和整理支部会议资料。陈铭为文体委员，负责组织团员的各项文体活动，带领大家更好的丰富组织生活。赵晓莹为宣传委员，负责团支部各项对外宣传活动。杜娟娟为组织委员，负责转接团的组织关系，按时收缴团费，搞好团员年度评议注册和团员统计。

瑞和团支部成立后，应将所有公司的团员青年团结在团支部的周围，组织做好以下几点工作：一、认清形势、把握方向，进一步提高思想政治素养，增强历史责任感和时代紧迫感。二、明确任务，加强学习、不断提高业务专业知识。三、要勇于吃苦、勤于实践，在公司发挥先锋模范作用。四、要明确责任、加强修养，不断提高工作能力和服务的意识。使团员青年肩负起时代的责任，珍惜自己的权利，充分发扬民主，以饱满的热情和主人翁精神，在瑞和的前进道路上献计献策，做出应有的贡献。再做好上面几点工作的情况下，对团员加强党性教育，对于优秀的团员向党组织推荐，使团支部成为日后公司内年轻党员的摇篮。

——瑞和团支部

【党支部动态---支部大会】

11月18日下午，瑞和党支部召开支部大会，出席大会的有全体党员，积极分子，上级党组织横泰党总支书记洪华明同志应邀出席。大会主要议题是羌志娴同志入党和董燕同志预备期满转正事宜。会议有支委支民兴同志主持。

首先进行的是业务一部主审羌志娴同志的入党程序，大会经过宣读入党申请、支部政审情况汇报、党员发表意见及表决等议程，一致同意羌志娴同志加入中国共产党，支部决议中充分肯定该同志在思想、工作、学习上所取得的成绩，同时殷切希望要在实际工作中提高开拓能力，发挥更大作用。

董燕同志自去年11月被批准为中共预备党员以来已满一年，她一贯以党员标准严格要求自己，思想上更趋成熟，工作中更是勇挑重担，精于管理，通晓业务，在各方面符合一名中共正式党员的条件，大会一致通过其按期转正。

——党支部

【考察手记】

小议教育

北欧四国是高福利、高税收的国家，国民的生活富足自不必说，这次去四国旅游道听途说，一些理念也值得推崇。

这些国家的学生教育是绝对的轻松，小孩上学基本上没有文化考试的压力。根据学习目标，学校培养的是动手能力，通过动手来启发、提高学生的综合能力。学校考试，对学生没有分数名次排前排后的压力。在学习上，对一些数学上的加法和乘法的口诀之类，不会采用我们的学习方法，颠来倒去反复练习、考试，更

不会用分数前、后名次，对学生进行所谓“优秀”与“差生”的分类。他们认为，加法和乘法的演算答案，可以通过人类创造的工具来解决，比如计算器、电脑。就是一些在中学阶段学习的如解方程式之类的运算，也可以用运算工具解决。他们认为，可以借用工具解决的问题，为什么还要通过大脑去死背硬记呢？到是在动手方面，老师会出一些奇怪的问题，以充分发挥想象力，让学生通过动手去创造成果。

所以，二种不同的教育取得的效果不同，导致我们出国的学生感觉不一样，认为外国人脑子没有我们好、聪明，学习远不比我们。其实，如果比较动手能力，可能我国的学生比不上他们。

最近，我听到蛮有趣的故事。一个朋友的女儿公费出国学习。学校的条件很好，住宿有学生公寓，公寓里有厨房和各种厨房设备，学生可以自己动手煮饭。第一次做饭时，电源开关插上去，怎么弄微波炉也无法启动。没办法，只能打电话告诉学校公寓管物业的人，请求帮助。否则，无法完成吃饭任务。管物业的人知道后，答应帮助她。可是，电话打出去了，不知物业的人的何时上门修理。同住公寓里一个外国女生知道了，对她说，小事一桩，只要打男友的电话，叫他上门帮忙，问题就可以搞定。不一会儿，男友上门三下二下就把问题解决了，晚饭也顺利解决了。一个小小的动手问题，中国学生输给了外国学生。

这次出了国门到北欧，游览了国外的山山水水，看到了北欧人民悠闲、自在、富足的生活，到底开了眼界。在这些北欧国家，尽管还有穷人、富人之分，但大多数人却逍遥自在，彼此生活在同一个天地，和睦相处，该工作的工作，该游玩的游玩，生活的压力远不如我们，活得不要太潇洒。以他们的教育培养人，社会没有落后。西方教育的原本，是一个如何培养对社会有用的人。

回顾头看看，我们的一些家庭不要太吃力。受到“十年寒窗无人问，一举成名天下闻”的思想影响，父母总认为培养孩子做官、赚大钱有出息。从小学到大学，为了应付各种考试，不知要承担多么大的压力；为了学习上的成绩排名，家庭内对孩子使压，外请辅导老师进行课外辅导，家长陪读、陪学习是远远不够的。为了成才，有的家庭甚至把小孩的智力教育提前，放在托儿所、幼儿园。在孩子成长的每一阶段，给孩子设置各种不同的坐标，不让孩子输在起跑线上。

这次，我在上海教育系统领导、专家关于“创新人才培养”论坛上听到呼声：让每个孩子的创新兴趣都得到鼓励。需要”创新教育模式，减轻中小學生过重的课业外负担，把孩子们从死记硬背和题海考海中解放出来，让每一个孩子的创新兴趣得到鼓励。要推进招生考试制度改革，逐步把孩子、教师和校长们从应试升学中解放出来，回归教育的原本”。这是多么重要和及时的呼声啊！但愿我们的教育能真正落实相关措施，把我们天真充满幻想的孩子从考海、成绩排名中解放出来。否则，我们不仅失去教育的原本，而是真正落后以至而会被开除球籍。

——支民兴

生活真谛

2008年10月13日，我们一行14人有上海锦江旅行社导游小岳带领，来到了地处北欧大陆的丹麦、瑞典、挪威、芬兰四个国家。

北欧四国都是小国家，国土面积小、人口少。国家虽小，但人均国内生产总值却居世界前列。比如丹麦，人均国内生产总值4.3万美元，在“世界经济论坛”2005-2006年度，全球竞争力排名中名列第四。

这些现代、自由及民主的北欧国家，公民享有高质量的标准。生活富足、安逸、快乐是每位公民共同的特征。每个公民都是国家福利与劳保组织的成员，享有医疗、退休金、残废金等一整套广泛的经济资助，百分之九十以上的儿童都在公立学校免费上学。

走进北欧四国，到处都是茂密的森林、绿油油的草坪和美丽安静的湖泊，孕育出了独特的北欧文化。道路边，山坡上的风景向远方来客展示一张张色彩斑斓的五光十色的油画，目不暇接，使人产生浮想联翩的感觉。一幢幢红、黄、灰、白的别墅，梦幻般建造在和谐平静大自然中，象镶嵌在一张人间天堂油画上的一颗颗珍珠、玛瑙。那份恬适、愉悦感让人流连忘返，不由得钦佩、惊叹北欧人民美丽、富足的生活创造力。

看到这一切，我想起丹麦著名童话作家安徒生描写的童话故事里，一位弱小、美丽的卖火柴的小女孩，今天会在什么地方？

提起北欧四国，不能不提起挪威的首都-奥斯陆著名旅游名胜-维吉兰雕塑公园了。维吉兰雕塑公园，它是以弗洛格纳公园的绿地、湖泊为自然背景，由挪威著名雕塑家古斯塔夫·维吉兰用40年时间精心设计建造的，整个公园以人生为主题，用铸铁、铜和花岗岩三种材料雕成500多座雕像。公园中最有名的雕像是“生气的男孩”、“人生喷泉”和“生命之柱”。公园中的艺术作品表露了男人和女人的关系、人生旅途及世界百态。“生命之柱”由山石块雕刻而成，由121个神态各异男女裸体的身体攀绕着。栩栩如生的人物造型淋漓尽致地表现了人从出生至死亡的喜怒哀乐的情形。一组组石象环绕在“生命之柱”的周围，呈现出千姿百态，仿佛向前来参观的默默地人们诉说，人生的意义。“生命之柱”总高度17.3米，大约180吨重。雕塑公园旖旎绮丽的风光及千奇百怪的艺术雕刻，吸引一批批爱好旅游的世界各地人士观光、游玩。

围绕六个裸体男人头顶肩扛“人生喷泉”围墙上一组组塑像，我们看到这么二组图象，一个刚从娘胎里出生的呱呱坠地的婴儿，和一张已变成白骨一堆的人体骷髅。挪威的艺术家古斯塔夫·维吉兰通过一些列的想象造型，反映了人生从出生到死亡的典型图象，展示了人生的真实意义。古斯塔夫·维吉兰用塑像的语言向来参观的世人细细诉说人生的价值。一个人来到这个

世界，不管出生贫穷或富有，身世低微或豪门，都逃脱不了一个从呱呱坠地的婴儿到最终死亡的生命周期。艺术大师的人生的哲理，引起人们踟躇反思。一切社会的现象和人生百态，都是文化形态的传承和张扬。文化形态，有先进的和落后的之分，有高尚的和低贱的之别，人生在世，待人处事接物，其出发点和归宿，就是追求“和谐”两字，这“和谐”两字，涵盖了人与社会之间、人与人之间、人与自身心理生理之间，以及人与自然之间的和谐。

人生苦短，岁月无情，蓦然回首，世界早已百年了。才发现人其实是活个心情。穷也好，富也好；得也好，失也好，一切都是过眼烟云，只要心情好，一切都好。不必太在意穷、富，得、失。我突然想起一本书“边走边悟”，作者对大家说，走生命之旅，悟生活真谛。这是我走近雕塑家古斯塔夫·维吉兰维吉兰雕塑公园一个想法。

——支民兴